

INTERNATIONAL ASSOCIATION "IARDI"

МІЖНАРОДНА АСОЦІАЦІЯ «МАІРР» НА МІЖНАРОДНОМУ ТА НАЦІОНАЛЬНОМУ РІВНЯХ. ПЕРСПЕКТИВИ ТА БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЇ.



29-30 червня у Стакчині (Словаччина) відбулася звітна конференція та **З'їзд членів Міжнародної Асоціації «МАІРР»**. За останні роки Асоціація «МАІРР» географічно розширила свою діяльність та на теперішній час представлена в прикордонних регіонах Польщі, Словаччини, Угорщини та Румунії, а також в областях України: Запорізька, Чернігівська область, Львівська, Чернівецька області. Засновники та члени Асоціації, а також представники партнерських організацій обговорили концепцію розвитку організації на період до 2015 року, спрямовану на інституційне зміцнення та співпрацю з провідними організаціями України.

У конференції та засіданні З'їзду Асоціації взяли участь наступні представники та провідні організації, які представляють міжнародну організацію у прикордонних регіонах, а саме:

- **Святослав Густяк**, директор Агенції регіонального розвитку «ПОЛОНІНА», генеральний секретар Асоціації «МАІРР», м.Сніна, Кошицький край Словаччини,
- **Іван Пезлар**, директор Центру інновацій та бізнесу «CASSOVIA VIC» та Перший віце-президент Асоціації «МАІРР», засновник організації,
- **Ракоці Андраш**, директор Асоціації «KIUT» та Перший віце-президент Асоціації «МАІРР», Саболч-Сатмар-Березька область Угорщини, засновник організації,
- **Сергіуш Матюнін**, президент Європейський Центр транскордонних ініціатив, представник Асоціації «МАІРР» в Польщі, Люблінське воєводство (заочна участь).



У засіданні взяли активну участь офіційні представники Асоціації та партнерські організації з України:

- **Юрій Вдовенко**, офіційний представник Асоціації «МАІРР» в Чернігівській області, віце-президент Поліського Фонду міжнародних та регіональних досліджень,
- **Микола Бузинський**, офіційний представник Асоціації «МАІРР» в Чернівецькій області, директор Фонду підтримки підприємництва в Чернівецькій області,
- **Владислав Дейнека та Володимир Гулима**, офіційні представники Асоціації «МАІРР» у Львівській області, керівники Аналітичного Центру регіонального розвитку,
- **Володимир Назаренко**, офіційний представник

Асоціації «МАІРР» у Запорізькій області, голова правління Асоціації громадських організацій Запорізької області «Агенція регіонального розвитку «ПРІОРИТЕТ» (заочна участь),

- **Павло Шелепницький**, директор Центру «Буковинський інноваційний центр», Чернівецька область, Україна,
- **Валентина Бузинська**, представник CRFES, доцент, консультант-методист, Чернівецька область, Україна,

INTERNATIONAL ASSOCIATION "IARDI"

Від Закарпатського офісу Асоціації «МАІРР»:



- **Носа Наталя**, Президент Асоціації, голова правління Центру європейських ініціатив в Закарпатській області, Україна,
- **Олег Димитрієв**, виконавчий директор Асоціації,
- **Вадим Пилипенко**, директор Асоціації, голова правління Українсько-словацького центру транскордонного співробітництва «Карпати»,
- **Дмитро Мірошніков**, голова правління Центру українсько-польського транскордонного співробітництва в Закарпатській області, Україна
- **Діана Алб**, стажер Асоціації.

В рамках проведення звітної конференції та засідання З'їзду Асоціації, закарпатською командою Асоціації представлено діяльність у наступних пріоритетних напрямках на період 2007-2013 років:

- Формування сталих партнерств на транскордонному та транснаціональному рівнях, інституційна співпраця,
- Забезпечення реалізації проектів та програм, направлених на реалізацію стратегічних планів розвитку прикордонних регіонів,
- Забезпечення ефективного використання програм та високого рівня синхронізації діяльності по обидві сторони кордону на програмному та міжрегіональному рівнях.
- Забезпечення передачі досвіду та кращих практик до регіонів, що щойно приєднані до програм.

На виконання рішень Асоціації «МАІРР» від 12 грудня 2008 року, сформована потужна партнерська мережа та створені офіційні представництва Асоціації в областях України, у Львівській, Чернівецькій, Чернігівській та Запорізькій областях. Крім того, налагоджені партнерські зв'язки з наступними організаціями України:



- Рівненська область: «Центр сучасних освітніх технологій»,
- Івано-Франківська область: Громадський Центр «Ділові ініціативи»,
- Вінницька область, Бізнес-інкубатор.

Асоціацію «МАІРР» налагоджена співпраця із зацікавленими організаціями Білорусії, а саме: Інститут філософії Національної Академії наук Білорусії, м. Мінськ та Гомельський державний Університет ім. Франциска Скорини.

Крім того, налагоджена співпраця на єврорегіональному рівні. Налагоджені партнерські зв'язки та обмін досвідом з наступними транскордонними об'єднаннями:

- транскордонне об'єднання «Єврорегіон

БУГ», Волинська область,

- Асоціацією органів місцевого самоврядування «Єврорегіон Карпати-Україна», Львівська область,
- Єврорегіонами «Слобожанщина» та «Дніпро».
- здійснюється співпраця з національними представництвами «Карпатського Єврорегону» в Польщі, Словаччини, Угорщини та Румунії.

INTERNATIONAL ASSOCIATION "IARDI"



Важливим напрямком роботи Асоціації у 2009-2010 років стало налагодження тісної співпраці з обласною радою Марамуреш (Румунія), що призвело до вступу обласної ради до Асоціації «МАІРР» (питання узгоджено та знаходиться на етапі формального опрацювання). Крім того, налагоджені партнерські зв'язки з потужними міжнародними організаціями, а саме: Асоціацією європейських прикордонних регіонів «АЕВР» та «Euregio», а також Асоціацією «ECAS», Брюссель. Як результат створених партнерств Асоціацією та у партнерстві з Асоціацією «МАІРР» здійснено 12 проектів, серед яких стратегічно важливі для розвитку прикордонних регіонів є:

- **Напрямок Україна-Польща:** проект «Польсько-українська транскордонна регіональна стратегія до 2015 р.» в рамках програми сусідства «Польща-Білорусь-Україна»,
- **Напрямок Україна-Угорщина:** проект «Досвід єдиної Європи – підвищення кваліфікації (Програма Міністерства Закордонних справ Республіки Угорщина, Програма «Єврокліп»),
- **Напрямок Україна-Словаччина:** «Зелена Полонина, зелена аорта розвитку туризму» в рамках програми Норвезького Механізму,
- **Напрямок Україна-Румунія:** проекти «NEURON» та «MAGIC», спрямовані на просторове планування та формування спільних інформаційних мереж та баз даних в рамках програми сусідства «Україна-Румунія».



На засіданні представлено фінансовий стан Асоціації та продукти інституційного формування за визначеними напрямками, як результати попередніх проектів, а саме:



- Центр українсько-польського транскордонного співробітництва, створений у 2007 році, керівник – **Дмитро Мірошніков**,
- Українсько-словацький центр транскордонного співробітництва «Карпати», створений у 2009 році, керівник – **Яна Дуганчик**,
- Центр європейських ініціатив, створений у 2009 році, керівник **Наталія НОСА**.

Новостворені організації розпочали активну роботу з 2007-2009 року та вже на сьогоднішній день мають певну проектну історію (здійснені маломасштабні проекти та розроблені при партнерстві проекти на участь у відкритих програмах).

В Асоціації «МАІРР» активно працюють тренінгові та проектні команди, результатом яких є пакет проектних пропозицій, що подані та знаходяться на розгляді стратегічно важливих програм, що географічно охоплюють Закарпатську область. При партнерстві та за участю Асоціації розроблено та подано 4 проекти на фінансування в рамках Програми ENPI «Угорщина-Словаччина-Румунія-Україна», серед яких 2 проекти отримали статус успішних. Здійснюються підготовка до підписання контрактів. Також, подано 4 проекти на фінансування Програми ENPI «Польща-Білорусь-Україна», серед яких проекти при партнерстві з Закарпатською обласною радою, спрямовані на формування прикордонної інфраструктури на українсько-польській ділянці кордону та інші. Проекти знаходяться на розгляді Програми.

INTERNATIONAL ASSOCIATION "IARDI"

Важливим є досвід Асоціації «МАІРР» щодо здійснення транснаціональної співпраці та проектного планування в рамках Програм «Центральна Європа» та «Південно-Східна Європа». Не зважаючи на те, що в даних програмах Закарпатська область має статус додаткової прикордонної території та не може виступати основним партнером, Асоціацією «МАІРР» ініційовано та подано проект «Впровадження ICT-технологій для забезпечення стратегічного підходу та ефективної комунікації на території Карпатського регіону. Даний проект відрізняється потужністю створеного транснаціонального партнерства, до складу якого входить Асоціація європейських прикордонних регіонів «АЕВР» та «ЕВРЕГІО» та «Єврорегіо».



Засновники та члени Асоціації відмітили високий рівень роботи української команди на національному та транснаціональному рівнях.



Святослав Густяк зауважив, що екстенсивний розвиток Асоціації через включення нових членів та нових учасників може привести до ефекту «Карпатського Єврорегіону», в якому процес прийняття рішень займає стільки часу, що ставить під загрозу ефективну роботу всієї організації. **Андраш Ракоці** акцентував на тому, що важливим є аспект забезпечення постійного фінансування діяльності Асоціації, що необхідно забезпечити через національні та/або регіональні програми та проекти. Всі учасники засідання погодилися, що активна участь кожного члена Асоціації у спільній діяльності, є запорука ефективної роботи у подальшому. З метою забезпечення ефективної та гнучкої системи управління вирішили вивести із засновників та членів Асоціації з українського боку - Фонд транскордонного співробітництва та вільних економічних зон та замість нього, ввести до складу членів та засновників - Центр європейських ініціатив.



Учасники відмітили велику кількість дотичних інтересів Східних та Західних регіонів України, що здійснюють свою діяльність у прикордонних регіонах в рамках відповідних програм



Досвід Західних регіонів, що здійснюють діяльність на зовнішніх кордонах Європейського Союзу набув вагомого значення для здійснення ініціатив «Східного партнерства», Програм «Чорного моря», програм транснаціональних об'єднань. Засновники Асоціації відмітили важливість географічного розширення Асоціації через формування нових партнерств, але виразили занепокоєння щодо можливої втрати гнучкості Асоціації при включенні нових учасників та членів Асоціації, Акцентували увагу на необхідності збереження гнучкості Асоціації.

INTERNATIONAL ASSOCIATION "IARDI"

Під час дискусій обговорено ефективність «зонтичної структури» Асоціації та необхідність екстенсивної передачі досвіду в сфері проектного менеджменту використовуючи методи запровадження дзеркальних та доповнюючих проектів, що повністю відповідає принципам діяльності Європейських програм на території України. В даному контексті західні регіони України, особливо Закарпатська область, де функціонує Асоціація, від статусу територій відпрацювання найкращих європейських ініціатив переходять до статусу європейського регіону, що здійснює екстенсивний процес передачі досвіду до зацікавлених областей.

За пропозицією представника Чернівецької області, пана Миколи Бузинського, пропонується створення ядер співпраці в зацікавлених регіонах, діяльність яких спрямована на передачу та отримання європейського досвіду. В даному контексті новостворені організації за напрямками Україна-Польща-Словаччина-Угорщина-Румунія відіграватимуть важливу роль європейських інструментів для формування ефективного процесу передачі досвіду до ядрових регіональних команд України.

За пропозицією українських учасників, та як результат спільних дискусій, прийнято рішення про опрацювання єдиної схеми співпраці між зацікавленими організаціями, офіційними представництвами Асоціації в різних регіонах України відповідно потреб регіонів, при умові гнучкості структури та швидкого прийняття рішень на міжрегіональному та транснаціональному рівнях.



Після засідання учасники ознайомилися з привабливими туристичними місцями та маршрутами містечка Стакчин.



Велика кількість європейських проектів та програм реалізовано на цій території та результати кожного проекту мають високий рівень практичності та заслуговують на запровадження на інших територіях.

Важливою темою дискусій під час неофіційної частини заходу, стало обговорення необхідності інвентаризації успішних практик прикордонних регіонів та створення умов для запровадження формування нових ініціатив на інших територіях з використанням досвіду, набутого на зовнішніх кордонах Європейського Союзу.

Наталя НОСА, Президент Асоціації «МАІРР»

Тел.. 0312673593